

成南公司改革深化提升行动 工作专题简报

2024 年第 4 期

成南公司改革深化提升行动领导小组办公室

2024 年 12 月 31 日

成南公司国企改革提升行动推进情况 (2024 年 12 月)

一、总体情况

成南公司认真贯彻落实蜀道集团、川高公司改革深化提升行动决策部署，牢牢把握“2024 年底完成台账任务的 70%以上主体任务，2025 年高质量圆满收官”的总体要求，扎实推进公司改革深化提升行动。截至 2024 年底，已完成改革台账总任务 89 项中的 65 项(2023 年 15 项,2024 年 50 项),完成比例 73.03%，顺利完成了 2024 年国企改革深化提升行动各项任务，国企改革深化提升行动取得了阶段性成果。

二、工作推进情况

（一）完善科技创新体制机制方面。公司申报的《高速公路护栏提升方案防护性能研究》获得蜀道管理创新奖（蜀道司发〔2024〕434号），护栏已应用在成南扩容、开梁高速及九绵高速护栏改造，实现了安全设施安全、经济、科学的管理目标，有效促进集团公司完成高质量发展目标。

（二）提升价值创造能力方面。深入调研周边人群需求与市场空白，通过引入多元化商业业态规划，完成 G42 沪蓉高速公路成南立交桥下空间试点打造，盘活利用现有土地资源，促进创效增收。

（三）推动中国特色国有企业现代公司治理和市场化经营机制制度化长效化方面。**一是**不断完善公司治理体系，提升治理能力，完成了公司章程修订，董事变更、工商备案工作，进一步发挥公司党委、董事会和经理层功能作用，为公司实现高质量发展奠定基础。**二是**规范设置董事会专门委员会，积极落实《董事会专门委员会工作制度》及相关专委会议事规则，2024年12月25日召开薪酬与考核委员会第一次专委会，推动董事会专委会实现实质性运转；**三是**完善任期和契约制考核制度，严格刚性考核。